

[titlul proiectului]

PLAN DE AFACERI

PLANUL NAȚIONAL DE REDRESARE ȘI REZILIENȚĂ

INVESTIȚIA I3. SCHEME DE AJUTOR PENTRU SECTORUL PRIVAT

GRANTURI PENTRU SPRIJINIREA ANTREPRENORILOR ÎN DEZVOLTAREA TEHNOLOGIILOR DIGITALE AVANSATE

**PARTEA I - DESCRIEREA PARTENERIATULUI**

*Acordul de parteneriat a fost încheiat între ...........(lider) și .......(partener) la data de....... și a fost înregistrat sub.nr..............*

**A.1. DATE GENERALE - LIDER**

A.1.1. Denumirea liderului

A.1.2. Nr. înmatriculare la Oficiul Registrului Comerțului

A.1.3. Codul unic de înregistrare fiscală

A.1.4. Obiectul de activitate

A.1.5. Forma juridică a solicitantului și un scurt istoric

A.1.6. Structura capitalului social și evoluția acestuia de la înființare

A.1.7. Reprezentantul legal al liderului de proiect

A.1.8. Informații referitoare la locul desfășurării activității solicitantului

A.1.9. Activități autorizate

**A.2. DATE GENERALE - PARTENER**

A.2.1. Denumirea partenerului

A.2.2 Nr. înmatriculare la Oficiul Registrului Comerțului

A.2.3. Codul unic de înregistrare fiscală

A.2.4. Obiectul de activitate

A.2.5. Forma juridică a partenerului și un scurt istoric

A.2.6. Structura capitalului social și evoluția acestuia de la înființare

A.2.7. Reprezentantul legal al partenerului

A.2.8. Informații referitoare la locul desfășurării activității solicitantului

A.2.9. Activități autorizate

**B.1. DESCRIEREA ACTIVITĂŢII CURENTE - LIDER**

B.1.1. Istoricul activității

B.1.2. Activitatea curentă/ activitățile curente, dotări actuale (active corporale și necorporale, inclusiv active TIC, spații de producție / prestare servicii)

B.1.3. Experiența anterioară în derularea proiectelor cu finanțare nerambursabilă

B.1.4. Viziunea, misiunea, strategia și obiectivele pe termen scurt, mediu și lung.

**B.2. DESCRIEREA ACTIVITĂŢII CURENTE - PARTENER**

B.2.1. Istoricul activității

B.2.2 Descrierea infrastructurii TIC existente

B.2.3. Resursele umane implicate în activitatea firmei - descrieți succint calificările, expertiza personalului angajat în activitatea TIC / cercetare – dezvoltare

B.2.4. Experiența anterioară în derularea proiectelor cu finanțare publică/ proiecte de dezvoltare tehnologică/ cercetare – dezvoltare.

**PARTEA A II-A - DESCRIEREA PROIECTULUI**

**C. PREZENTAREA PROIECTULUI**

C.1. Obiectivele proiectului (obiective preconizate a fi atinse prin realizarea investiției)

C.2. Motivarea necesității proiectului (analiza situației existente și identificarea deficiențelor necesitatea și oportunitatea investiției și scenariile/opțiunile tehnica-economice identificate și propuse spre analiză)

C.3. Prezentare activități care au drept scop dezvoltarea și implementarea de tehnologii digitale avansate, inclusiv Graficul estimat al proiectului

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Activitate/ subactivitate | De la…. | Până la…. |
| 1. | zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_ | zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_ |
| 1.1  ……………..  1.n | zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_  …………………………..  zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_ | zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_  …………………………..  zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_ |
| 2. | zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_ | zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_ |
| 2.1  ……………..  2.n | zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_  …………………………..  zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_ | zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_  …………………………..  zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_ |
| ……………... | zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_ | zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_ |
| n. | zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_ | zi\_\_\_ luna\_\_\_\_ an \_\_\_\_\_ |

**C.4. Componentele proiectului**

C.4.1. - Componenta specifică ***Ajutoarelor regionale pentru investiții*** (Art.14, REGULAMENTUL (UE) NR. 651/2014) (minim 70% din valoarea eligibilă a proiectului);

C.4.2. - Componenta specifică ***Ajutoarelor pentru proiecte de cercetare și dezvoltare*** (Art.25, REGULAMENTUL (UE) NR. 651/2014) (maxim 30% din valoarea eligibilă a proiectului).

C.4.3. - Componenta specifică ***Ajutor de minimis***, cu respectarea prevederilor **Regulamentului (UE) nr. 1407/2013** privind aplicarea articolelor 107 și 108 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene ajutoarelor de minimis, cu modificările și completările ulterioare.

**C.5. Managementul proiectului**

Detaliați planificarea resurselor umane implicate în realizarea investiției (implementarea proiectului):

* + descrieți echipă care gestionează proiectul: structura, rolurile, funcțiile, responsabilitățile, expertiza membrilor echipei de proiect,
  + detaliați modul în care va fi realizată fiecare activitate, persoanele responsabile (lider/partener), rezultatele preconizate și durata de realizare a acestora, corelate cu calendarul activităților din graficul Gantt.

**C.6. Descrierea tehnică a proiectului**

1. Identificarea nevoilor de informatizare și de utilizare a soluțiilor TIC la nivelul activităților tehnologice de producție/servicii. Prezentarea arhitecturii funcționale a sistemului/ soluției propuse.
2. Prezentarea soluției tehnice propuse în cadrul proiectului. Nivelul de actualitate al soluției propuse.
3. Prezentarea conținutul soluției: soluții software / hardware / comunicații de date (inclusiv soluții de automatizare/ robotizare/ tehnologia informației).
4. Adaptabilitate - utilitatea soluției tehnologice pentru nevoile liderului.
5. Compatibilitatea soluției tehnice propuse cu fluxurile tehnologice existente la nivelul liderului și cu sistemul informatic existent.
6. Impactul soluției tehnologice propuse în cadrul proiectului asupra performanței financiare a liderului.
7. Soluții privind securitatea cibernetică a sistemului (analiza vulnerabilităților, analiza comparativă a situației existente a securității sistemului informatic și a soluției de securitate cibernetică ce urmează a se dezvolta în cadrul proiectului).
8. Impactul soluției tehnologice propuse în cadrul proiectului asupra performanței financiare a liderului.
9. Impactul proiectului asupra activităților de inovare la nivelul Liderului
10. Măsura în care proiectul contribuie la inovarea de produs. Identificarea activităților de inovare de produs și impactul asupra performanței economice a liderului;
11. Măsura în care proiectul contribuie la inovarea de proces. Identificarea activităților de inovare de proces și impactul asupra performanței economice a liderului.
12. Descrieți modul în care investiția contribuie la îndeplinirea criteriilor DESI 2021.

La finalul implementării proiectului <denumire proiect>, <denumire lider de parteneriat> se angajează să atingă minim 7 dintre criteriile de intensitate digitală, conform Indicelui economiei și societății digitale (DESI), respectiv să devină o întreprindere:

*1. în care mai mult de 50% dintre persoanele angajate folosesc computere cu acces la internet în scopuri de afaceri (cate un user diferit pentru fiecare angajat care utilizează computerul);*

*2. care utilizează un pachet software ERP pentru a partaja informații între diferite zone funcționale comerciale;*

*3. care deține viteză maximă de download contractată a celei mai rapide conexiuni de internet la linie fixă de cel puțin 30 Mb/s, valoare menținută pe toată durata de durabilitate a proiectului;*

*4. în care vânzările on-line au reprezentat mai mult de 1% din cifra de afaceri totală și vânzările web către consumatori privați (B2C) mai mult de 10% din vânzările web (raportat la data de depunere a proiectului);*

*5. utilizează IoT;*

*6. utilizează cel puțin o rețea socială (întreprinderile care folosesc rețelele sunt considerate cele care au un profil de utilizator, un cont sau o licență de utilizator în funcție de cerințele și tipul de social media; întreprinderile care plătesc exclusiv pentru postarea de reclame (anunțuri banner) fie direct către proprietarul rețelei sociale (de exemplu, Facebook, Twitter etc.), fie indirect prin intermediul întreprinderilor care oferă servicii online pentru postarea automată a mesajelor publicitare pe rețelele sociale (de exemplu, SoKule etc.) sunt excluse pentru acest criteriu)[[1]](#footnote-1);*

*7. utilizează CRM;*

*8. cumpără servicii cloud computing sofisticate sau intermediare (este un model care permite oricând, convenabil și/sau la cerere acces prin rețea la un grup partajat de resurse de calcul configurabile - de ex. rețele, servere, stocare, aplicații și servicii - care pot fi rapid furnizate și lansate cu un efort minim de management sau cu o interacțiune minimă de la un furnizor de servicii. Există trei modele de servicii de servicii de cloud computing: Software ca serviciu (SaaS), Platformă ca serviciu (PaaS) și Infrastructură ca un serviciu (IaaS));*

*9. utilizează tehnologia de AI;*

*10. cumpără servicii de cloud computing utilizate pe internet;*

*11. realizează vânzări prin comerț electronic de cel puțin 1% din total vânzări (în vânzările de bunuri sau servicii prin comerț electronic, comanda este plasată prin site-uri web, aplicații sau mesaje de tip EDI[[2]](#footnote-2) prin metode special concepute pentru a primi comenzi. Plata se poate face online sau offline. Comerțul electronic nu include comenzile scrise prin e-mail);*

*12. utilizează două sau mai multe rețele sociale .*

**D. PROIECŢII FINANCIARE ŞI INDICATORI FINANCIARI**

E.1. Proiecţia bilanțului

E.2. Proiecţia contului de profit şi pierdere

E.3. Previziunea fluxurilor de numerar (Prognoza veniturilor şi cheltuielilor de exploatare anuale)

E.4 Indicatori financiari ( CONFORM CAPITOL 7 din GHIDUL SPECIFIC)





|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | **A. Privind capacitatea economică a Liderului de parteneriat:** | | |
| **Nr.crt.** | **Criteriu** | | **Punctaj**  **grilă** | **Punctaj**  **Obținut\*** |
| **1** | **Rentabilitatea activității operaționale (din exploatare):** | | **max.10 puncte** |  |
|          ≥20% | | 10 puncte |  |
|          ≥0% - <20% | | 0 - 10 puncte |  |
| **2** | **Evoluția profitului operațional (din exploatare): 2021 - 2022** | | **max.10 puncte** |  |
|          ≥15% | | 10 puncte |  |
|          ≥0% - <15% | | 0 - 10 puncte |  |
| **3** | **Rata activelor necorporale (tehnologii digitale și inovare) deținute de companie: 2022** | | **max. 5 puncte** |  |
|          ≥0% - ≤10% | | 0 - 5 puncte |  |
|          > 10% | | 5 puncte |  |
| **4** | **Impactul proiectului de dezvoltare tehnologii digitale avansate asupra activității operaționale a companiei** | | **max.10 puncte** |  |
|          ≥20% | | 10 puncte |  |
|          ≥0% - <20% | | 0- 10 puncte |  |
| **5** | **Impactul proiectului de dezvoltare tehnologii digitale avansate asupra rentabilității activității companiei** | | **max.10 puncte** |  |
|          ≥10% | | 10 puncte |  |
|          ≥0% - <10% | | 0 - 10 puncte |  |
| **6** | **Investiția este realizată pe codul CAEN aferent soldului negativ al balanței comerciale** | | **max. 5 puncte** |  |
|          Sold negativ | | 5 puncte |  |
|          Sold pozitiv | | 0 puncte |  |
| **TOTAL A. punctaj capacitatea economică a Liderului de parteneriat** | | | **50 puncte** |  |
| **B. Privind capacitatea economică a partenerului:** | | | | |
| **7** | Rentabilitatea activității operaționale (din exploatare): | | **max.10 puncte** |  |
|          ≥20% | | 10 puncte |  |
|          ≥0% - <20% | | 0 - 10 puncte |  |
| **L** | | | 1. uncte |  |

*\*Punctajul fi calculat cu 4 zecimale, prin aproximare clasică, matematică.*

**E. RISCURI**

**1. Respectarea principiului DNSH**

**Pentru a asigura conformitatea cu Orientările tehnice DNSH (2021/C58/01), se vor prezenta orice riscuri potențiale pentru mediu care decurg din activitățile firmei precum și metodele de atenuare a riscurilor.**

**Această secțiune trebuie să identifice riscurile și ipotezele/scenariile. De asemenea, trebuie să indice riscurile și analiza riscurilor, consecințele riscurilor și probabilitatea apariției acestora, precum și identificarea măsurilor corective pentru a aborda riscurile și impactul acestora asupra proiectului.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nr. crt.** | **Risc identificat** | **Masuri de atenuare a riscului** |
|  | *Se va completa pentru fiecare risc identificat pentru implementarea proiectului* | *Se vor descrie măsurile de diminuare/remediere cu precizarea impactului pentru fiecare risc identificat – semnificativ/mediu/mic.* |

**2. Gestionarea riscurilor în implementarea proiectelor**

**Se vor descrie riscurile și măsurile corespunzătoare de prevenire/gestionare a riscurilor în implementarea proiectelor.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nr. crt.** | **Risc identificat** | **Masuri de atenuare a riscului** |
|  | *Se va completa pentru fiecare risc identificat pentru implementarea proiectului* | *Se vor descrie măsurile de diminuare/remediere cu precizarea impactului pentru fiecare risc identificat – semnificativ/mediu/mic.* |

**F. CONCLUZII**

Alte documente ce consideraţi a fi relevante, sau care susţin anumite puncte din planul dumneavoastră de afaceri.

Numele şi funcţia reprezentant legal/împuternicit .............................................................

Semnătura .....................................................

Data întocmirii ...............................

1. Se va lua în considerare un singur criteriu îndeplinit dintre criteriile 6 și 12, în funcție de situația la care se găsea IMM-ul la data depunerii proiectului [↑](#footnote-ref-1)
2. EDI (Electronic Data Interchange) se referă la transmiterea structurată a datelor sau documentelor între organizații sau întreprinderi prin mijloace electronice. [↑](#footnote-ref-2)